



T.C.

AĞRI VALİLİĞİ

GENÇLİK VE SPOR İL MÜDÜRLÜĞÜ

GENÇLİK VE SPOR FAALİYET PLANI
2026 - 2027

7'DEN 70'E ZİRVEYE

İÇİNDEKİLER

1. AMAÇ VE KAPSAM.....	3
2. KURUMSAL YAPI VE GENEL BİLGİLER.....	3
2.1. Organizasyon Yapısı.....	3
2.2. İnsan Kaynakları.....	3
2.3. Hizmet Alanları.....	3
3. SPOR HİZMETLERİ.....	4
3.1. Mevcut Durum Analizi, Hedefler ve Performans Göstergeleri.....	4
3.1.1. Sporcu İstatistikleri.....	4
3.1.2. Antrenör İstatistikleri.....	5
3.1.3. Başarı İstatistikleri.....	6
3.1.4. Okul Sporları.....	8
3.1.5. Spor Kulüpleri.....	10
3.1.6. Spor Tesisleri.....	11
3.1.7. Ulusal Spor Projeleri.....	13
3.2. GZFT (SWOT) Analizi.....	14
3.3. Stratejik Öncelikler.....	15
4. GENÇLİK HİZMETLERİ.....	16
4.1. Mevcut Durum Analizi, Hedefler ve Performans Göstergeleri.....	16
4.1.1. Gençlik Merkezi Sayıları.....	16
4.1.2. Üye İstatistikleri.....	16
4.1.3. Faaliyet ve Projeler.....	16
4.1.4. Gönüllülük Çalışmaları ve Hedefler.....	17
4.2. GZFT (SWOT) Analizi.....	19
4.3. Stratejik Öncelikler.....	19



5. YURT HİZMETLERİ.....	20
5.1. Mevcut Durum Analizi, Hedefler ve Performans Göstergeleri	
5.1.1. Yurt Sayıları ve Kapasiteleri.....	20
5.1.2. Doluluk Oranları.....	20
5.1.3. Barınan Öğrenci Sayıları.....	20
5.1.4. Personel Durumu.....	20
5.1.5. Fiziki ve Teknik Altyapı.....	21
5.1.6. Sosyal ve Kültürel Faaliyetler.....	21
5.2. GZFT (SWOT) Analizi.....	22
5.3. Stratejik Öncelikler.....	23
6. YATIRIM VE ALTYAPI GELİŞİM PLANI.....	24
6.1. İhale Sürecindeki Projeler.....	24
6.2. Planlanan Projeler.....	26
7. İZLEME VE DEĞERLENDİRME MEKANİZMASI.....	31
8. SONUÇ VE BEKLENEN ETKİ.....	32



1. AMAÇ VE KAPSAM

Ağrı Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü tarafından hazırlanan Gençlik ve Spor Faaliyet Planı; ilimizde sporun tabana yaygınlaştırılması, gençlerin spora erişiminin artırılması, lisanslı sporcu ve spor kulübü sayısının yükseltilmesi, sporcu yetiştirme kapasitesinin güçlendirilmesi ve modern tesis altyapısının geliştirilmesi amacıyla hazırlanmıştır.

Plan kapsamında; spor ve gençlik hizmetlerinin her yaş grubuna erişilebilir hale getirilmesi, ulusal ve uluslararası düzeyde başarıların artırılması ve sürdürülebilir bir spor ekosisteminin oluşturulması hedeflenmektedir.

2. KURUMSAL YAPI VE GENEL BİLGİLER

2.1. Organizasyon Yapısı

Ağrı Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, il genelinde gençlik, spor ve yurt hizmetlerinin planlanması, yürütülmesi ve denetlenmesinden sorumludur.

İl Müdürlüğü; İl Müdürü başkanlığında, Spor Hizmetleri Müdürlüğü, Gençlik Hizmetleri Müdürlüğü, Yurt Hizmetleri Müdürlüğü ve Destek Hizmetleri birimlerinden oluşmaktadır. İlçelerde ilçe müdürlükleri, gençlik merkezi müdürlükleri ve yurt müdürlükleri aracılığıyla hizmet sunulmaktadır.

2.2. İnsan Kaynakları

İl Müdürlüğümüze bağlı toplam 698 personel görev yapmaktadır.

2.3. Hizmet Alanları ve Fiziki Kapasite

İl genelinde; 7 spor salonu, 1 sporcu eğitim merkezi, 3 kapalı yüzme havuzu, 4 portatif yüzme havuzu, 1 kayak tesisi, 11 tenis kortu, 1 atletizm pisti, 10 futbol sahası, 3 halı saha, 2 açık voleybol sahası, 4 açık basketbol sahası 8 gençlik merkezi ve toplam 6.606 yatak kapasiteli 8 öğrenci yurdu ile hizmet sunulmaktadır.



3. SPOR HİZMETLERİ

3.1. Mevcut Durum Analizi, Hedefler ve Performans Göstergeleri

İlimizde yürütülen spor hizmetleri; sporcu potansiyeli, insan kaynağı, tesis altyapısı ve organizasyon kapasitesi bakımından bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmiştir. Mevcut durum analizi aşağıda yer alan başlıklar çerçevesinde ele alınmış olup her bir alan için gelişim hedefleri ve performans göstergeleri belirlenmiştir.

3.1.1. Sporcu İstatistikleri ve Hedefleri

İl merkezi ve ilçelerdeki faal lisans sayıları incelenmiş ve hedefleri belirtilmiştir.

Tablo 1: İl-İlçe Bazlı Faal Lisans Sayıları ve Hedefler

Hedef 1: Faal Lisans Sayısının Artırılması								
İl-İlçe	2024 Faal Lisans Sayısı			Mevcut Durum 2025 Faal Lisans Sayısı			Hedef	
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	2026	2027
Ağrı Merkez	1.579	2.903	4.482	1.620	3.247	4.867	5.850	6.500
Dişadin	143	156	299	171	143	314	450	600
Doğubayazıt	12	48	60	26	59	85	2.000	2100
Eleşkirt	77	165	242	85	195	280	600	800
Hamur	27	147	174	36	189	225	400	550
Patnos	15	38	53	27	47	74	1.700	2100
Taşlıçay	35	155	190	41	208	249	450	650
Tutak	99	186	285	183	175	358	550	700
Genel Toplam	1.987	3.798	5.785	2.189	4.263	6.452	12.000	14.000

2026-2027 yılı hedefleri belirlenirken düşünülen projelerin sağlanması ile mevcut sporcu sayıları, ilçe potansiyeli ve altyapı kapasitesi dikkate alınmıştır. Sporun tabana yayılması amacıyla merkez dışı ilçelerde artış oranlarının daha yüksek tutulması planlanmıştır. Merkez ve ilçe dağılımındaki dengenin sağlanması faaliyet planımızın temel öncelikleri arasında yer almaktadır.

Performans Göstergeleri:

- Toplam faal lisanslı sporcu sayısının artması
- Kadın sporcu oranının artması
- İlçelerin toplam sporcu içindeki payının artması
- Yeni açılan spor branşı sayısı performans göstergelerinin oluşması



3.1.2. Antrenör İstatistikleri ve Hedefler

İlimizde görev yapan antrenör sayıları branş ve İl-İlçe kadro durumuna göre incelenmiştir.

Tablo:2 Branşlara Göre Antrenör Sayıları

Hedef 2: Yeni Spor Branşlarının Açılması ve Antrenör Temininin Sağlanması						
Branş	Mevcut Antrenör Sayısı		Sporcu Sayısı	Talep Edilen Antrenör	Hedef	
	Merkez	İlçe			2026	2027
Atletizm	7	5	1.573	2	13	14
Badminton	3	3	103	0	6	6
Basketbol	2	0	133	2	3	4
Kick Boks	1	2	90	0	3	3
Boks	1	0	30	2	2	2
Cimnastik	4	4	179	0	8	8
Vücut Geliştirme	1	0	6	0	1	1
Güreş	2	2	200	2	5	6
Halter	2	0	30	0	2	2
Atıcılık	1	0	25	0	1	1
Pilates	2	0	0	0	2	2
Hentbol	1	0	123	2	2	3
Judo	2	0	165	1	3	3
Kayak	4	2	362	2	7	8
Masa Tenisi	2	0	306	1	3	3
Muaythai	1	0	100	1	2	2
Bocce	1	0	409	1	2	2
Taekwondo	2	0	154	2	3	4
Tenis	4	4	150	3	10	11
Voleybol	3	2	295	2	6	7
Yüzme	4	8	200	2	13	14
Rekreatif	3	0	0	0	3	3
Futbol	2	2	150	1	5	5
Triatlon	0	0	6	0	0	0
Satranç	0	0	609	0	0	0
Hava Sporları	0	0	1	0	0	0
İzcilik	0	0	12	0	0	0
Görme Engelliler	0	0	3	0	0	0
Halk Oyunları	0	0	58	0	0	0
Geleneksel Güreşler	0	0	9	0	0	0
Dağcılık	0	0	1	0	0	0
Curling	0	0	317	0	0	0
Bowling	0	0	222	0	0	0
Bilardo	0	0	22	0	0	0
Karate	0	0	0	1	1	1
Bilek Güreşi	0	0	23	1	1	1
Dart	0	0	854	1	1	1
Okçuluk	0	0	0	1	1	1
Toplam	55	34	6.921	30	105	114

7'den 70'e Zirveye



3.1.3. Başarı İstatistikleri ve Hedefler

İlimiz sporcularının katılmış olduğu ulusal ve uluslararası müsabakalarda, Okul sporları ve Analig müsabakalarında elde edilen dereceler değerlendirilmiştir. En çok madalya getiren branşlar: Kayak, Atletizm, Boks, Güreş, Halter

Tablo:3 Kategorilerine Göre Sporcu Madalya Sayıları

Hedef 3: Madalya Sayılarının Artırılması				
Yıl	Uluslararası	Ulusal	Okul Sporları	Analig
2025	4	53	17	4
Hedef 2026	6	60	20	6
Hedef 2027	8	70	50	15

Toplam Milli Sporcu Sayımız:	Kadın	Erkek
50	21	29

Hedef 4: Gençlerin Spora Teşvik Edilmesi ve Sporcu Başarılarında Artış Sağlanması		
Faaliyet/Eylem	Açıklama	Başarı Göstergesi
Önemli Gün ve Haftalarda Spor Müsabakaların Artırılması	Önemli gün ve haftalarda birçok farklı spor branşlarında spor tesislerinde ve meydanlarda spor gösteri müsabakalarının düzenlenmesi	-Sporun toplumla buluşturulması, farkındalığın artırılması ve aktif yaşam kültürünün yaygınlaştırılması -Sporcuları yarışma tecrübelerinin artırılması
Ulusal-Uluslararası Organizasyonlara ve Milli Takım Kamplarına Ev Sahipliği Yapılması	Mevcut tesis ve yurt kapasitesi kullanılarak, ulusal ve uluslararası spor organizasyonlarının ve milli takım kamplarının ilimizde düzenlenmesi için federasyon ziyaretleri yapılması	-Ağrı'nın ulusal ve uluslararası tanınırlığının artması -Milli takım sporcularını ilimiz sporcularının da yakından tanıma fırsatı bulması -Sporcularımıza yeni hedefler kurmaları için fırsat tanınması
Ulusal ve Uluslararası Dereceler Almış Sporcular için Ödül Gecesinin Düzenlenmesi	Derece yapan sporcularımız için her yıl ödül gecesi düzenlenmesi ve bu önemli günde ilgili branşların tanıtılması Başarılı sporcuların rol model olarak görünürlüğü sağlanması. Spor branşlarının tanıtımı yapılarak gençlerin spora yönelimi teşvik edilmesi	-Madalya sayıları artması -Branş bazlı lisans artışı görülmesi

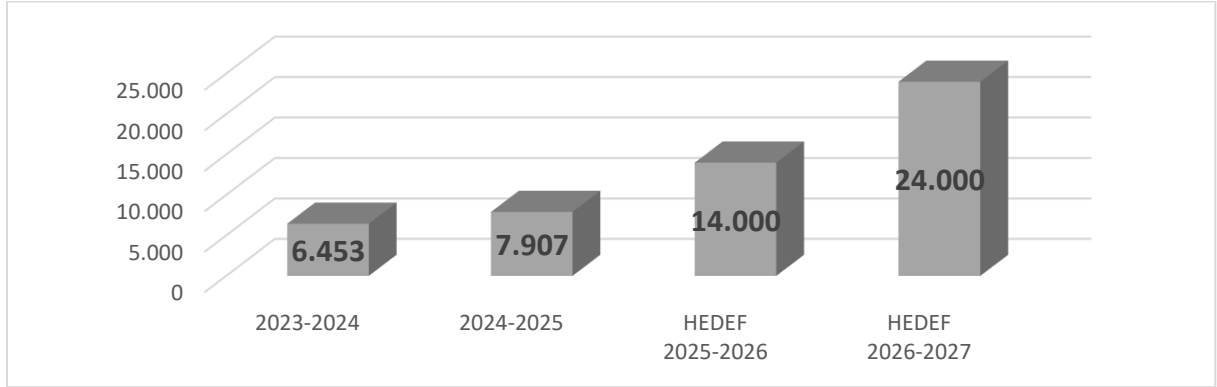


7'den 70'e Zirveye



3.1.4. Okul Sporları ve Hedefleri

Tablo 4: Yıllara Göre Okul Sporları Lisans Tablosu



Tablo:5 Yıllara Göre Müsabaka Okul Katılım Sayıları

Hedef 5: Okul Sporları Katılım Sayısı ve Lisans Sayısının Artırılması			
Dönem	Okul Sayısı	Ortaokul ve Lise Sayısı	Katılan Okul Sayısı
2023-2024	1.140	315	198
2024-2025	1.140	315	227
2025-2026	1.140	315	Hedef 270
2026-2027	1.140	315	Hedef 315



7'den 70'e Zirveye



Hedef 6: Okul Sporları Müsabaka Katılım Oranlarının %100 Artırılmasıyla Türkiye Başarı Sıralamasında Ön Sıralarda Yer Alınmasının Sağlanması

Faaliyet/Eylem	Açıklama	İş birliği Yapılacak Kuruluşlar	Başarı Göstergesi
Özellikle Spor Salonu Olmayan Okullarda Branşlaşmış Spor Salonları Projesi	İl Merkezindeki okullarda boş sınıf ve odaların her okulda farklı bir spor branşına özel olacak şekilde antrenman alanlarına dönüşmesi ve antrenmanlara kurum antrenörlerinin yönlendirilmesi	Ağrı İl Milli Eğitim Müdürlüğü	-Okul kulüp sayısında artış sağlanması -Sağlıklı bedensel gelişim sağlanması -Okul sporlarına katılan sporcu sayısında artış sağlanması



7'den 70'e Zirveye



3.1.5. Spor Kulüpleri

İlimizde toplam faal spor kulübü sayısı değerlendirilmiştir.

Tablo 6: Toplam Kulübü Sayıları

Hedef 7: Aktif Kulüp Sayısının Artırılması				
Merkez	İlçe	Toplam	HEDEF	
44	24	68	2026 120	2027 160

Kulüplerin büyük çoğunluğu il merkezinde yer almakta ve 68 kulübün 28 tanesi futbol branşındadır. Diğer branşlardaki kulüplerin büyük bir kısmı Gençlik ve Spor İl müdürlüğümüzün kulüplerinden oluşmaktadır. İl ve ilçelerde ki kulüp sayıları artırılmalı ve kulübü olmayan spor branşları için spor kulüpleri aktif hale getirilmelidir.

Hedef 8: Spor Kulüp Sayılarının Artırılması		
Faaliyet/Eylem	Açıklama	Başarı Göstergesi
Kurumlar Arası Spor Kulüpleri Projesi	İlimizdeki kamu kurumları bünyesinde spor kulüplerinin kurulması veya mevcudun aktif hâle getirilmesi	Sporcuların il dışına lisans transferinin önlenmesi. -Spor kulübü sayısının artması. -Başarıların Ağrı ili adına devamlılığının sağlanması
Okul Spor Kulüpleri Projesi	Üniversite ve İl Millî Eğitim Müdürlüğü iş birliği ile okullarda spor kulüplerinin kurulması teşvik edilerek kulüp sayısının artırılması, bu kapsamda yeni branşlarda kulüp açılması desteklenmesi	-Kurulan yeni okul spor kulübü sayısının artması -Spor kulübü bulunan okul sayısının artması -Kulüplere kayıtlı öğrenci sayısındaki artış görülmesi -Okul sporları müsabakalarına katılan kulüp sayısındaki artış sağlanması



7'den 70'e Zirveye



3.1.6. Spor Tesisleri

Hedef 9: Yeni Tesis Yatırımlarıyla Katılımcı Sayılarının Artırılması								
	Merkez Nüfus: 150.035	Doğubayazıt Nüfus: 113.699	Patnos Nüfus: 105.968	Diyaadin Nüfus: 35.439	Eleşkirt Nüfus: 28.661	Tutak Nüfus: 25.920	Taşlıçay Nüfus: 17.431	Hamur Nüfus: 14.336
Spor Salonu	2	1	1	Mevcut 1 Planlanan 1 Salon	Mevcut 1 Planlanan 1 Salon		Mevcut 1 Planlanan 1 Salon	
Bireysel Spor Salonu	İhale aşamasında 1 Salon		İhale aşamasında 1 Salon		1	İhale aşamasında 1 Salon		
Sporcu Fabrikası		Planlanan 1 Salon						
Halı Saha		1	1		1			
Futbol Sahası	2	1	2	1	1	1	1	1
Kapalı Futbol Sahası	Planlanan 1 Saha							
Kapalı Havuz	1	1	1	Planlanan 1 Havuz	Planlanan 1 Havuz	İhale aşamasında 1 Salon		
Portatif Havuz					1	1	1	1
Cimnastik Salonu	Planlanan 1 Salon							
Buz Pisti	Planlanan 1 Pist							
Okçuluk Salonu	Planlanan 1 Salon							
Kayaklı Koşu Pisti	Planlanan 1 Pist							
Kış Sporları Tesis	1				Planlanan 1 Tesis			
SEM	1							
Atletizm Pist	1							
Basketbol Sahası		2	1	1				
Tenis Kortu	6	2	2		1			
Voleybol Sahası		1			1			
Gençlik Merkezi	2	1	1	1	1	1	1	1

İl genelinde mevcut spor tesislerinin dağılımı incelenmiş olup, nüfus yoğunluğu ve ilçe potansiyeli dikkate alınarak ihtiyaç duyulan tesis türleri belirlenmiştir. Özellikle tesis çeşitliliğinin sınırlı olduğu ilçelerde yeni yatırımlar planlanarak sporun tabana yayılması ve katılımcı sayısının artırılması hedeflenmektedir.

Hedef 10: Katılımcı Sayılarını Artırarak Spora Herkesin Erişmesinin Sağlanması		
Faaliyet/Eylem	Açıklama	Başarı Göstergesi
Kurumlar Arası Spor Faaliyetleri Projesi	Özel ya da kamu kurumları arasında farklı branşlarda özellikle takım sporlarında spor turnuvaları düzenlenmesi. Kamu ve özel sektör arasında sosyal bütünleşmeyi desteklemesiyle birlikte takım sporları aracılığıyla dayanışma, takım ruhu ve kurumsal aidiyetin artmasının sağlanması	-Kurumlar arası iş birliği ve iletişimin güçlenmesi -Çalışanların fiziksel ve ruhsal sağlığına katkı sağlaması. -Sporun yaygınlaştırılmasına ve aktif yaşam kültürünün gelişmesine katkı sunması
Ev Hanımlarının Spora Teşvik Edilmesi	Ev hanımlarının spora yönlendirilmesi amacıyla farklı spor branşlarının tanıtımının yapılması ve spor tesislerinin belirli günlerde ev hanımlarının kullanımına açılması	-Kadınların fiziksel ve ruhsal sağlığı desteklenmesi -Toplumda aktif yaşam kültürünün güçlenmesi
Denetimli Serbestlikten Yararlanan Çocuklar için Sportif Etkinlikler	Denetimli serbestlikten yararlanan çocukların sosyal hayata kazandırılması ve spora teşvik edilmesi amacıyla belirli dönemlerde kayak tesisleri ve spor salonlarında sportif etkinlikler düzenlenmesi; gençlik merkezlerimizin görsel sanatlar atölyelerini kullanmaları planlanması	-Çocukların topluma uyumu ve özgüveninin artması -Spor yoluyla olumlu davranış göstermelerinin sağlanması

Tablo 8: Sporcu Kart Sayıları ve Hedefler

Hedef 11: Sporcu Kartı Sayılarının Artırılması				
İl-İlçe	2024 Sporcu Kartı	2025 Sporcu Kartı	Hedef	
			2026	2027
Ağrı Merkez	2.138	5.009	7.000	8.000
Diyadin	293	241	700	850
Doğubayazıt	1.694	1.841	2.200	2.400
Eleşkirt	1.223	892	1.800	2.100
Hamur	180	515	600	650
Patnos	1.007	2.493	2.700	2.800
Taşlıçay	264	402	650	800
Tutak	407	507	700	850
Genel Toplam	7.206	11.901	16.350	18.450

2024 yılında il genelinde toplam 7.206 sporcu kartı bulunurken, 2025 yılında bu sayı 11.901'e yükselmiştir. Bu artış yaklaşık %65 oranında bir yükselişe işaret etmektedir. En yüksek artış Ağrı Merkez ve Patnos ilçelerinde gerçekleşmiştir. Hamur ilçesinde ise dikkat çekici bir yükseliş yaşanmıştır. Düşük seviyede kalan ilçelerde farkındalık çalışmaları, okul sporları ve tesis yatırımları ile artış sağlanması planlanmaktadır.

3.1.7. Ulusal Spor Projeleri

Tablo 9: Ulusal Spor Projeleri Tablosu

Hedef 12: Ulusal Spor Projeleri Katılımcı Sayılarının Artırılması									
İl-ilçe	Yüzme Bilmeyen Kalmasın Projesi Katılımcı Sayısı			Spora İlk Adım Projesi Katılımcı Sayısı			GSB Spor Okulları Katılımcı Sayısı		
	2025	HEDEF 2026	HEDEF 2027	2025	HEDEF 2026	HEDEF 2027	2025	HEDEF 2026	HEDEF 2027
Ağrı Merkez	5.044	5.600	5.990	250	500	570	2.800	3.175	4000
Dişadin	-	150	200	25	50	65	38	150	300
Doğubayazıt	2.100	2.500	2.700	110	220	240	610	1000	1.500
Eleşkirt	410	700	850	50	100	130	580	650	750
Hamur	120	200	180	30	60	75	178	250	300
Patnos	2000	2.500	2.700	100	200	220	1010	1.350	1.600
Taşlıçay	-	150	180	15	30	40	200	300	490
Tutak	180	250	400	75	150	160	94	200	300
Genel Toplam	9.854	12.050	13.200	650	1.310	1.500	5.800	7.075	9.240

Ulusal spor projelerine katılımın artırılması hedeflenmektedir. Özellikle “Yüzme Bilmeyen Kalmasın” projesi başta olmak üzere diğer ulusal projelerde katılımcı sayısının yükseltilerek sporun tabana yayılması ve her yaş grubunun özellikle yaşlılar, engelliler ve dezavantajlı grupların spora erişiminin sağlanması amaçlanmaktadır.



7'den 70'e Zirveye



3.2. Spor Hizmetleri GZFT (SWOT) Analizi

Güçlü Yönler

- Genç nüfus oranının yüksek olması
- Kış sporlarına uygun coğrafi yapının olması
- Sporcu Eğitim Merkezinin bulunması
- Yurt kapasitesinin yüksek olması
- Son yıllarda lisanslı sporcu sayısının artması

Zayıf Yönler

- Spor tesislerinin il merkezinde yoğunlaşması
- İlçelerde branş çeşitliliğinin sınırlı olması
- Kadın sporcu oranının düşük olması
- Bazı branşlarda antrenör yetersizliğinin olması

Fırsatlar

- Devlet yatırımlarının devam etmesi
- Ulusal organizasyonlara ev sahipliği potansiyelinin olması
- Üniversite iş birliği imkânının bulunması
- Kış turizmi ve kamp merkezi potansiyelinin olması

Tehditler

- Göç hareketliliğinin olması
- İklim şartlarının ulaşımı zorlaştırması
- Kırsal alanlara özellikle kış aylarında erişim güçlüğüne olması



3.3. Stratejik Öncelikler

GZFT analizi ve mevcut durum değerlendirmeleri doğrultusunda, 2026-2027 plan döneminde spor hizmetleri alanında aşağıdaki stratejik önceliklere odaklanması öngörülmektedir:

Sporun İl Geneline Dengeli Yayılımının Sağlanması

Merkez ilçede yoğunlaşan spor faaliyetlerinin ilçelere yaygınlaştırılması, kırsal bölgelerde spor altyapısının güçlendirilmesi ve ilçe bazlı sporcu sayılarının artırılması öncelikli hedefler arasında yer almaktadır.

Kadın ve Kız Çocuklarının Spora Katılımının Artırılması

Kadın sporcu oranının artırılması, kız çocuklarının spora erişiminin kolaylaştırılması ve aile bilinçlendirme çalışmalarının yaygınlaştırılması öncelikli politika alanı olarak belirlenmiştir.

Performans Sporunun Güçlendirilmesi

Başarılı branşlarda sürdürülebilir başarı modelinin oluşturulması, Sporcu Eğitim Merkezi kapasitesinin etkin kullanılması ve milli sporcu sayısının artırılması hedeflenmektedir.

Tesis Altyapısının Geliştirilmesi ve Verimli Kullanımının Sağlanması

Mevcut tesislerin bakım-onarım süreçlerinin iyileştirilmesi, kullanım verimliliğinin artırılması ve ihtiyaç duyulan ilçelerde yeni tesis yatırımlarının planlanması öncelikli alan olarak belirlenmiştir.

Antrenör ve Teknik Kapasitenin Güçlendirilmesi

Branş bazlı antrenör ihtiyacının giderilmesi, hizmet içi eğitimlerin artırılması ve ilçelerde teknik personel kapasitesinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Yetenek Taraması ve Sporcu Havuzunun Genişletilmesi

Yetenek taraması oranının artırılması, yönlendirme süreçlerinin sistematik hale getirilmesi ve erken yaşta sporcu kazanımının güçlendirilmesi stratejik öncelikler arasında yer almaktadır.



4. GENÇLİK HİZMETLERİ

4.1. Mevcut Durum Analizi, Hedefler ve Performans Göstergeleri

İlimizde yürütülen gençlik hizmetleri; gençlik merkezleri, gönüllülük faaliyetleri, sosyal-kültürel etkinlikler, kamplar, eğitim programları ve dezavantajlı gençlere yönelik projeler kapsamında değerlendirilmektedir. Mevcut durum analizinde gençlere erişim kapasitesi, katılım oranları ve hizmet çeşitliliği dikkate alınmıştır.

4.1.1. Gençlik Merkezi Sayıları

İlimizde ilçeler dahil olmak üzere 8 Gençlik Merkezi ve 6 Genç Ofis bulunmaktadır.

4.1.2. Üye İstatistikleri

Tablo 10: Ağrı Gençlik Merkezleri Üye Sayısı (İl Merkezi ve İlçeler)

Hedef 1: Gençlik Merkezi Üye Sayılarının Artırılması		
2025 Yılı Gençlik Merkezi Üye Sayısı	HEDEF ÜYE SAYISI	
	2026	2027
50.936	54.000	55.000

4.1.3. Faaliyet ve Projeler

2025 yılında Gençlik Merkezlerimizde toplamda **8.386 faaliyet** düzenlenmiştir.

Gençlik Merkezlerimizde;

Müzik kursları kapsamında bağlama, gitar, erbane, keman, piyano eğitimleri verilmektedir.

Resim ve el sanatları alanında ebru, filografi, ahşap yakma vb kurslar düzenlenmektedir.

Deneyap atölyesi, Yapay Zeka Atölyesi, Proje Uygulama atölyeleri bulunmaktadır.

Yurtiçi ve yurt dışı seyahat programları düzenlenmektedir.

Bağımlılıkla mücadele etkinlikleri ile birlikte sıfır atık, çevre duyarlılığı vb. faaliyetler düzenlenmektedir.



7'den 70'e Zirveye



4.1.4. Gönüllülük Çalışmaları ve Hedefler

Gençlerin sosyal sorumluluk bilincini geliştirmek amacıyla il genelinde çeşitli gönüllülük faaliyetleri yürütülmektedir. Bu kapsamda köy okullarına ziyaretler, okul boyama etkinlikleri, cami ve mezarlık ziyaretleri, şehitlik ziyaretleri, sevgi evleri ve huzurevlerine ziyaretler, hayvan barınaklarına destek çalışmaları, çevre temizliği etkinlikleri ve kitap okuma halkaları düzenlenmektedir. Yapılan faaliyetler gençlerin toplumsal duyarlılığını artırmakta ve sosyal dayanışmayı güçlendirmektedir.

Hedef 2: Gönüllülük Faaliyetlerine Katılan Genç Sayısının Artırılması ve İl Genelinde Sürdürülebilir Gönüllülük Projelerinin Oluşturulması		
Faaliyet/Eylem	Açıklama	Başarı Göstergesi
Gönüllülük Faaliyetleri	Gençlerin toplumsal sorumluluk bilincini artırarak gönüllülük kültürünü yaygınlaştırılması ve sosyal dayanışmanın güçlenmesi	-Düzenlenen gönüllülük faaliyeti sayısı -Gönüllülük çalışmalarına katılan genç sayısı -Gönüllü genç sayısındaki yıllık artış oranı (%) -Ziyaret edilen kurum/okul sayısı

Hedef 3: Gençlik Merkezlerinde Üretim Atölyelerinin Kurulması		
Faaliyet/Eylem	Açıklama	Başarı Göstergesi
Gençlik Merkezleri Üretim Atölyeleri Projesi	Valilik ve kamu kurumlarının protokol, organizasyon ve tanıtım faaliyetlerinde kullanılabilecek kurumsal kimlikli hediyelik ürünlerin hazırlanması	-Ağrı'ya özgü el yapımı ürünlerin üretilmesi ve sosyal katılımın artması -Gençlik merkezlerinin üye sayısının artması -Engelli bireyler ve ev kadınlarının katılımının artması

Hedef 4: Ramazan Ayında Genç Gönüllü Etkileşiminin Yaratılması		
Faaliyet/Eylem	Açıklama	Başarı Göstergesi
Ramazan Ayında Gönüllü Gençler ile İftar Programı Düzenlenmesi	Ramazan ayı içerisinde genç gönüllülerle birlikte iftar programı düzenlenmesi ile gençlere birlik ve beraberlik duygusu aşılanması	-Toplumsal dayanışma ve paylaşma kültürünün güçlenmesi -Gençlerin sosyal sorumluluk bilincinin artması



7'den 70'e Zirveye



4.2. Gençlik Hizmetleri GZFT (SWOT) Analizi

Gençlik hizmetlerinin mevcut kapasitesi, kurumsal yapısı ve çevresel faktörler dikkate alınarak yapılan değerlendirme aşağıda sunulmuştur.

Güçlü Yanlar

- İl ve bazı ilçelerde aktif ve donanımlı gençlik merkezlerinin bulunması
- Genç nüfus oranının yüksek olması
- Gönüllülük faaliyetlerine katılımın artış göstermesi
- Kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşları ile iş birliği imkânının olması
- Gençlik kampları ve ulusal projelere erişim imkânının olması
- Eğitim, kültür ve sosyal faaliyet çeşitliliğinin mevcut olması

Zayıf Yanlar

- Bazı ilçelerde gençlik hizmetlerine erişimin sınırlı olması
- Katılım oranlarının merkez ve bazı ilçelerde yoğunlaşması
- Bazı alanlarda fiziki mekân ve atölye kapasitesinin sınırlı olması

Fırsatlar

- Genç nüfus potansiyelinin yüksek olması
- Bakanlık destek programları ve proje hibelerinin olması
- Dijital platformlar üzerinden gençlere erişim imkânının olması
- Üniversite iş birliklerinin bulunması
- Sosyal sorumluluk ve gönüllülük bilincinin artması

Tehditler

- Gençlerin dijital bağımlılık ve sosyal izolasyon riskinin olması
- Kırsal ilçelerde ulaşım ve erişim sorunlarının olması
- Sosyoekonomik dezavantajların katılımı olumsuz etkilemesi
- Göç nedeniyle genç nüfusun azalması
- Ailelerin sosyal faaliyetlere istenilen düzeyde destek vermemesi

4.3. Gençlik Merkezleri Stratejik Öncelik

Gençlik hizmetlerinde temel öncelik, merkez-ilçe dengesinin güçlendirilmesi, dezavantajlı gençlerin hizmetlere erişiminin artırılması ve gençlerin sosyal, kültürel ve gönüllülük faaliyetlerine aktif katılımının sağlanmasıdır.

7'den 70'e Zirveye



5. YURT HİZMETLERİ

5.1. Mevcut Durum Analizi ve Hedefler

5.1.1. Yurt Sayıları ve Kapasiteleri

Kurum bünyesinde toplam 8 adet yurt bulunmaktadır. Bu yurtların toplam barınma kapasitesi 6.606 öğrenci olup; 3 adet kız öğrenci yurdu, 2 adet erkek öğrenci yurdu, 3 adet kız ve erkek öğrenci yurdu şeklinde hizmet vermektedir. Yurtların oda tipleri 1, 2, 3,4 ve 6 kişilik odalardan oluşmaktadır.

5.1.2. Doluluk Oranları

2025-2026 eğitim öğretim yılı itibarıyla yurtların genel doluluk oranı %73,4 seviyesindedir. Doluluk oranları dönemsel olarak değişmekte olup özellikle kayıt dönemlerinde artış göstermektedir. Yıl ortasından itibaren doluluk oranları azalmaktadır.

5.1.3. Barınan Öğrenci Sayıları

Toplam barınan öğrenci sayısı:4.851, Boş Yatak Kapasitesi:1.755

Öğrencilerin büyük çoğunluğu lisans düzeyinde olup, az sayıda ön lisans ve lisansüstü öğrenci de barınma hizmetlerinden yararlanmaktadır.

5.1.4. Personel Durumu ve Hedefleri

Yurt hizmetlerinde toplam 319 personel görev yapmaktadır. Personel sayısı mevcut kapasiteye göre yetersiz olmakla birlikte, yoğun dönemlerde destek personeline ihtiyaç duyulabilmektedir. Bunun en büyük sebebi özellikle il merkezinde kiralık yurtlarda birlikte 5 ayrı yurt olmasıdır. Bu yurtların birçoğu şehrin farklı lokasyonlarında olan kiralık yurtlardan oluşmaktadır. 5 farklı yurdun olması personel ihtiyacını da arttırmaktadır.

Hedef 1: 2.500 Kapasiteli Yeni Yurt Binası Yapımının Planlanması		
Faaliyet/Eylem	Açıklama	Başarı Göstergesi
2.500 Kapasiteli Yurt Yapımı (Planlanan Proje)	İl merkezinde yapımı planlanan 2.500 kapasiteli yeni yurt binası ile farklı lokasyonlarda hizmet veren kiralık öğrenci yurtlarının tek çatı altında toplanması. Mevcut kiralık yurtlar kapatılarak yurt yönetiminin etkinliği artırılarak barınma hizmetlerinde kalite standardının yükseltilmesi	-İl merkezinde yapımı planlanan 2.500 kapasiteli yeni yurt binası ile farklı lokasyonlarda hizmet veren kiralık öğrenci yurtlarının tek çatı altında toplanması -Mevcut kiralık yurtlar kapatılarak yurt yönetiminin etkinliği artırılması

5.1.5. Fiziki ve Teknik Altyapı

Yurtlarda aşağıdaki fiziki ve teknik imkânlar bulunmaktadır:

Etüt salonları, çamaşırhane ve ütü odaları, yemekhane ve kantin internet (Wi-Fi) erişimi, 7/24 güvenlik hizmeti ve kamera sistemi, merkezi ısıtma sistemi, asansör (uygun binalarda), jeneratör ve yangın güvenlik sistemleri.

Bazı yurt binalarında bakım-onarım ihtiyacı bulunmaktadır.

5.1.6. Sosyal ve Kültürel Faaliyetler

Yurtlarda öğrencilerin sosyal gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla düzenlenen etkinlikler:

Kültürel geziler, seminer ve söyleşiler, spor turnuvaları, kitap okuma etkinlikleri, değerler eğitimi programları, özel gün ve hafta programlarından oluşmaktadır.

Yurtlarda kalan öğrencilerimize yönelik Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğünce Yarışma/Turnuvalar kapsamında Yurtlig organizasyonu gerçekleştirilmektedir.

Bu turnuvalarda aldığımız derecelerimiz;

2024 Yurtlig İller arası futbol turnuvasında erkek futbol takımımız Bölge birinciliği.

2024 Yurtlig 36. Voleybol Turnuvasında erkek voleybol takımımız Türkiye birinciliği.

2025 Yurtlig Voleybol İller arası turnuvalarda Kız Voleybol takımımız Türkiye ikinciliği.



7'den 70'e Zirveye



Hedef 2: Yurtlardaki Etkinliklerin Çeşitliliği Ve Katılım Oranlarının Artırılması		
“Faaliyet/Eylem	Açıklama	Başarı Göstergesi
Yurtlarda düzenlenen sosyal ve kültürel etkinliklere katılım oranlarının artırılması	Yurtlarda barınan öğrencilerin yalnızca akademik değil; sosyal, kültürel ve sportif gelişimlerinin de desteklenmesi amacıyla düzenlenen etkinliklerin sayı ve çeşitliliğinin artırılması Öğrencilerin ilgi alanlarına göre planlanan faaliyetlerin yaygınlaştırılması, katılım oranlarının yükseltilmesi ve Yurtlig gibi ulusal organizasyonlarda elde edilen başarıların sürdürülebilir hale getirilmesi. Bu kapsamda her öğrencinin en az bir sosyal, kültürel veya sportif faaliyete aktif katılım sağlanması	-Düzenlenen etkinlik sayısı -Etkinlik başına düşen ortalama katılımcı sayısının artması -Etkinliklere katılan öğrenci oranının (%) artması -Yurtlig derecesi sayısının artması -Sosyal faaliyet memnuniyet oranının (%) artması

Genel Değerlendirme: Yurt hizmetleri genel olarak öğrencilerin barınma ihtiyaçlarını karşılamakta ve güvenli bir ortam sunmaktadır. Aynı zamanda fiziki altyapının iyileştirilmesi, sosyal faaliyetlerin artırılması ve öğrenci memnuniyetine yönelik çalışmaların sistematik hale getirmek içinde çalışmaktadır.

5.2.Yurt Hizmetleri GZFT (SWOT) Analizi

Güçlü Yönler:

- Güvenli ve denetimli ortamın olması
- Merkezi konumda olması
- Uygun ücret politikasının olması
- Deneyimli personellerin olması

Zayıf Yönler:

- Bazı binaların fiziki yetersizliklerinin olması
- Sosyal alanların sınırlı olması

Fırsatlar:

- Artan öğrenci sayısı
- Devlet destekli projelerin olması
- Yerel yönetimlerle iş birliği imkânının olması

5.3. Yurt Hizmetleri Stratejik Öncelikler

Barınma Hizmet Kalitesinin Artırılması

Oda standartlarının iyileştirilmesi ve internet altyapısının güçlendirilmesi sağlanacaktır. Bakım ve onarım çalışmalarının düzenli ve planlı şekilde yürütülmesi ile barınma hizmet kalitesinin artırılması hedeflenmektedir.

Sosyal ve Kültürel Faaliyetlerin Geliştirilmesi

Yurtlarda yıllık etkinlik planı oluşturularak sosyal ve kültürel faaliyetler sistemli hale getirilecektir. Öğrenci kulüpleri ile iş birliği güçlendirilecek ve spor ile kültür faaliyetlerine yeterli bütçe ayrılarak öğrencilerin sosyal gelişimlerine katkı sağlanacaktır.

Güvenlik ve Hijyen Standartlarının Yükseltilmesi

Periyodik hijyen denetimleri düzenli olarak gerçekleştirilecek, güvenlik personeline yönelik eğitimler artırılacak ve acil durum tatbikatlarının sayısı yükseltilerek öğrencilerin güvenli yaşam ortamı desteklenecektir.

Öğrenci Memnuniyetinin Artırılması

Düzenli memnuniyet anketleri uygulanarak öğrencilerin görüşleri alınacak, geri bildirim mekanizmaları güçlendirilecek ve şikâyetlerin çözüm süresi kısaltılarak hizmet kalitesinin artırılması sağlanacaktır.



7'den 70'e Zirveye



6.1. İHALE SÜRECİNDEKİ PROJELER

AĞRI MERKEZ SPOR KOMPLEKSİ

7 Adet Bireysel Antrenman Salonu	Antrenör Odaları
Mekanik Oda ve Depo	Teknik Alanlar
Giymme Odaları	Veli İzleme Alanları
İdari Ofisler	Kafeterya



7'den 70'e Zirveye



TUTAK YARI OLİMPİK YÜZME HAVUZU VE BİREYSEL ANTRENMAN SALONU

5 Kulvarlı Yüzme Havuzu	2 Adet Antrenman Salonu
Antrenör Odaları	Antrenör Odaları
İdari Ofisler	Kafeterya



PATNOS BİREYSEL ANTRENMAN SALONU

3 Adet Bireysel Antrenman Salonu	Antrenör Odaları
Mekanik Oda	İdari Ofisler
Giyinme Odaları	Wc-Duş

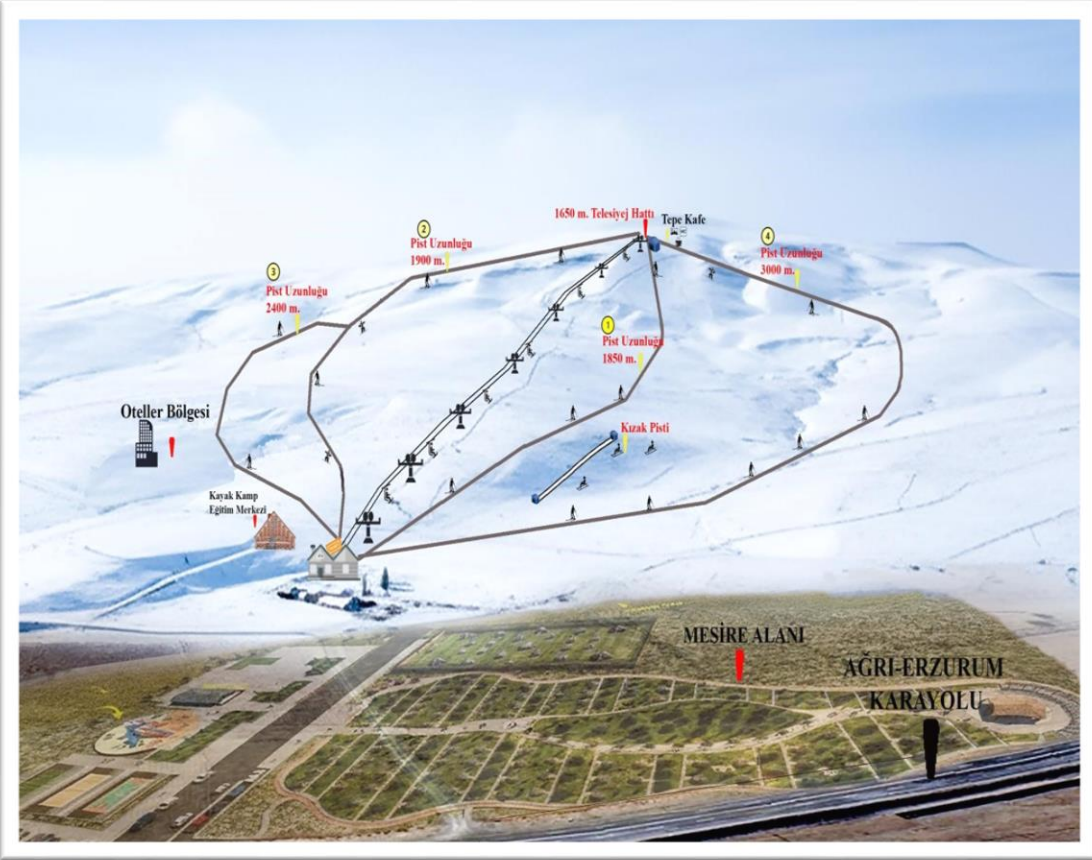


7'den 70'e Zirveye



6.2. PLANLANAN PROJELER

GÜNEYKAYA KAYAK MERKEZİ	
1 Nolu Pist	1850 m
2 Nolu Pist	1900 m
3 Nolu Pist	2400 m
4 Nolu Pist	3000 m
100 Metre Kızak Pisti Bant Uzunluğu	
Kamp Eğitim Merkezi (80 Yatak Kapasiteli)	
Kafeterya (2 Adet)	
300 m ² Kayak Odası	
1650 Metre Telesiyej Hattı	



7'den 70'e Zirveye



KAYAKLI KOŞU PİSTİ YAPIMI

Ağrı havaalanı yolu üzerinde 2,5 Km uzunluğunda kayaklı koşu pistinin yapımı planlanmaktadır.



KÜPKIRAN KAYAK TESİSİ SUNİ KARLAMA SİSTEMİ KURULMASI

Küpkıran Kayak Tesisinde suni karlama sisteminin kurulması ve tesisin bakım onarımının yapılması planlanmaktadır.



7'den 70'e Zirveye

TRIBÜN YENİLEME VE OKÇULUK SALONU YAPIMI

Vali Lütfi Yiğenoğlu Stadyumu tribünlerinin modernize edilmesi, üstten ısıtma yapılarak seyirci konforunun artırılması ve tribün altı alanlarda başta okçuluk olmak üzere antrenman salonlarının yapılması hedeflenmektedir.



CİMNASTİK SALONU VE BUZ PİSTİ YAPIMI

Atıl durumda bulunan kurumumuza ait Stad Kafe binasının cimnastik salonuna, bahçe alanının ise buz pateni pistine dönüştürülmesi suretiyle, spor altyapısını güçlendirecek çok amaçlı bir tesisin kazandırılması.



TAŞLIÇAY 250 SEYİRCİLİ KAPALI SPOR SALONU YAPIMI

Taşlıçay'a 250 seyirci kapasiteli yeni bir spor salonu yapımı hedeflenmektedir.



AMATÖR FUTBOL KULÜPLERİ İÇİN KULÜP ODALARI YAPIMI

Ağrı merkezde yer alan amatör futbol sahamızda amatör futbol kulüplerinin kullanabileceği kulüp odalarının yapılması planlanmaktadır.

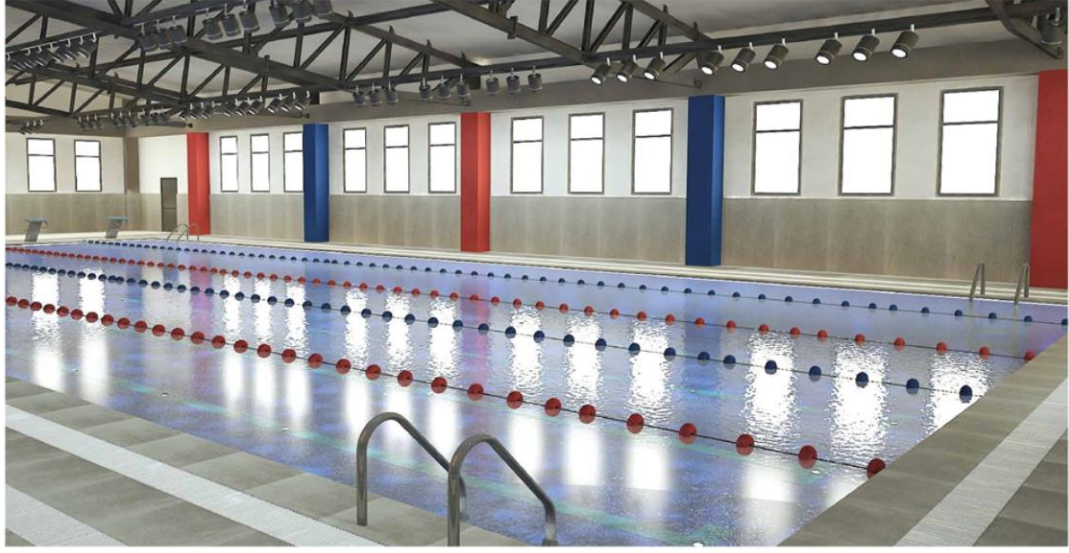


7'den 70'e Zirveye



ELEŞKİRT VE DİYADİN İLÇELERİNDE KAPALI YÜZME HAVUZU VE BİREYSEL SPOR SALONU YAPIMI

Eleşkirt ve Diyardin ilçelerinde; ilçelerin sosyo-kültürel gelişimine katkı sağlamak, gençleri spora teşvik etmek, yüzme branşında lisanslı ve altyapı sporcu sayısını artırmak amacıyla kapalı yüzme havuzu ve antrenman salonu yapımı planlanmaktadır.



DOĞUBAYAZIT SPORCU FABRİKASI YAPIMI

Doğubayazıt'ta içerisinde antrenman salonlarının olduğu sporcu yetiştirme merkezi kurulması hedeflenmektedir.



7'den 70'e Zirveye



7. İZLEME VE DEĞERLENDİRME MEKANİZMASI

- Lisanslı sporcu ve kulüp verileri Spor Bilgi Sistemi üzerinden aylık takip edilecektir.
- Yatırım ve tesis projeleri aylık fiziki gerçekleşme raporları ile izlenecektir.
- Eylem planı uygulama sonuçları yıllık faaliyet raporları kapsamında değerlendirilecektir.
- Her yıl sonunda performans değerlendirme raporu hazırlanacaktır.
- Gençler, sporcular ve paydaşlardan alınan geri bildirimler doğrultusunda plan güncellenecektir.
- Uygulamalar, Ulusal Gençlik ve Spor Politikaları ile uyumlu şekilde yürütülecektir.

Tablo 11: Değerlendirme Tablosu

Plan Değerlendirme Dönemi	
Faaliyet Numarası	
Faaliyet	
Sorumlu Kurum	
İlgili Kuruluşlar	
Faaliyetin Hedefin gerçekleşmesine katkısı	
Devam Eden Faaliyetle İlgili Yeni Faaliyet Önerileri	
Faaliyetin Uygulanması Sırasında Karşılaşılan Zorluklar	
Faaliyetin Başka Hedeflerin Artmasına/Azalmasına Etkisi	
Faaliyetin Başlatılması, Sürdürülmesi ve/ve ya Tamamlanması İçin İhtiyaç Duyulan Kaynaklar	
Tamamlanan Faaliyetle İlgili Yeni Faaliyet Önerileri	

8. SONUÇ VE BEKLENEN ETKİ

Kurumun gençlik ve spor hizmet sunum kapasitesi nicelik ve nitelik olarak artırılacaktır. Spor tesisleri ve yurt altyapısının güçlendirilmesiyle birlikte, lisanslı sporcu ve spor kulübü sayısında artış sağlanarak sporun tabana yayılması desteklenecektir.

Yapılacak yatırımlar ve projeler sayesinde Ağrı İli, bölgesel ölçekte spor ve kış sporları alanında cazibe merkezi olma yolunda ilerleyecek; gençlerin spora erişimi ve sportif başarı potansiyeli artırılacaktır.



7'den 70'e Zirveye

